

BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

Organoa edo batzordea: Batzar Orokorra.

Bilera-mota: ohikoa.

Eguna: 2018/06/04.

Ordua: Hasiera, 19:00.

Tokia: Antioko Interpretazio Zentrua.

Organo o comisión: Asamblea General.

Tipo de convocatoria: ordinaria.

Día: 04/06/2018.

Hora: Comienzo, 19:00.

Lugar: Centro de Interpretación de la Antigua.

Parte hartu duten Ezkioko zinegotziak:

José Ignacio Etxezarreta Estala (hirugarren puntuan sartu da).

José M^a Zumarraga Esnal.

Mikel Igartua Anduaga.

María Luisa Pildain Cenitagoya.

Iñaki Mendiguren Bereziartu.

Concejales/as de Ezkio que asisten:

José Ignacio Etxezarreta Estala (se incorpora en el punto 3º).

José M^a Zumarraga Esnal.

Mikel Igartua Anduaga.

María Luisa Pildain Cenitagoya.

Iñaki Mendiguren Bereziartu.

Parte hartu duten Legazpiko zinegotziak:

Koldobike Olabide Huelga, Mankomunitateko lehendakaria.

Javier Iraeta Alvarez.

Ane Urkiola Alústiza (hirugarren puntuan sartu da).

Iñigo Imaz Alzelai.

Oscar Valbuena Pascual.

Roberto Alonso Yebra.

Alberto Bezunartea Fernández.

Concejales/as de Legazpi que asisten:

Koldobike Olabide Huelga, Presidenta de la Mancomunidad.

Javier Iraeta Alvarez.

Ane Urkiola Alústiza (se incorpora en el punto 3º).

Iñigo Imaz Alzelai.

Oscar Valbuena Pascual.

Roberto Alonso Yebra.

Alberto Bezunartea Fernández.

Parte hartu duten Urretxuko zinegotziak:

Jon Luqui Albisua.

Itziar Agirre Berriotxo.

Igor Zubillaga Aguado.

Juan Luis Albisua Garmendia.

Oihane Zabaleta Mujika.

Iñaki Etxaniz Arregi

Matilde Sanz García.

Natividad Nieves Medina.

Alberto La Rosa Viedma.

Concejales/as de Urretxu que asisten:

Jon Luqui Albisua.

Itziar Agirre Berriotxo.

Igor Zubillaga Aguado.

Juan Luis Albisua Garmendia.

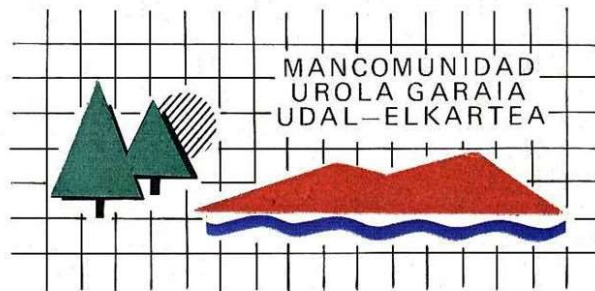
Oihane Zabaleta Mujika.

Iñaki Etxaniz Arregi

Matilde Sanz García.

Natividad Nieves Medina.

Alberto La Rosa Viedma.



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

Parte hartu duten Zumarragako zinegotziak:

Mikel Serrano Aperribay.
Rosa Maiza Garrido.
Aranzazu Gonzalez San Vicente.
Ricardo Lozano Landart.
José M^a Bermejo Vega.
Inmaculada Albisua Irureta.
Iñigo Peñagarikano Badiola.
Josu Idigoras Eguia.
Unai Orbegozo Uribesalgo.

Udal teknikariak:

Iñaki Gastañares Sánchez, idazkaria.
Fernando Arakama Fernández, kontuhartzailea.
Mapi Ibargutxi, administraria.

Idazkariak egiaztatu du saiorako behar beste quorum badagoela.

Aztergaiak, esan-eginak eta erabakiak:

1. Bidezkoa bada, 2018-04-17ko bileraren akta onartzea.

Iradokizunik eta argibiderik gabe aho batez onartu da aipatu akta.

2. 2017ko kontu orokorra onartzea.

Kontu-hartzaileak aditzera eman ditu kontu orokorreko funtsezko datuak.

Aurrekontu-egonkortasun eta -jasangarritasun arauaren helburu guztiak betetzen dira. Zorrik ere ez dago.

Likidazioaren unean, aurrekontuak hogeita hamasei mila zortziehun eta bi euro eta

Concejales/as de Zumárraga que asisten:

Mikel Serrano Aperribay.
Rosa Maiza Garrido.
Aranzazu Gonzalez San Vicente.
Ricardo Lozano Landart.
José M^a Bermejo Vega.
Inmaculada Albisua Irureta.
Iñigo Peñagarikano Badiola.
Josu Idigoras Eguia.
Unai Orbegozo Uribesalgo.

Técnicos/as asistentes:

Iñaki Gastañares Sánchez, Secretario.
Fernando Arakama Fernández, Interventor.
Mapi Ibargutxi, administrativa.

El Secretario comprueba la existencia de quorum suficiente para la celebración de la sesión.

Orden del día, intervenciones y acuerdos:

1. Aprobación, si procede, del acta de la sesión de 17-04-2018.

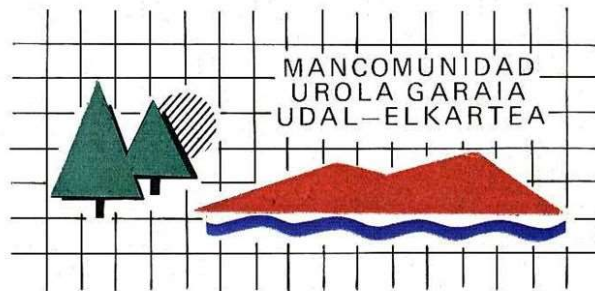
No habiendo sugerencias o aclaraciones al acta, se aprueba por unanimidad.

2. Aprobación de la Cuenta General 2017.

El Interventor viene a indicar los datos esenciales de la cuenta general.

Se cumplen todos los objetivos de la norma de estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera. Tampoco existe deuda.

A la hora de la liquidación, el presupuesto presenta un superávit de treinta y seis mil



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

berrogeita bederatzi zentimoko superabita dauka; hau da, zerotik gora eginda, horrekin betetzen dugu araua, eta azkenik, gastu erregela ere betetzen dugu.

Aurrekontuaren likidazioko gastu ez-finantzarioa, guztira, milioi bat eta berrehun milakoa da, eta ez gara hortik pasatu. Beraz, esan behar duguna da ez dugula inolako azterketa ekonomiko-finantzario osagarrikerik behar.

Kontu orokorra osatzen duten dokumentuei dagokienez, batez ere aurrekontuaren likidazioa dugu. Aurrekontuaren likidazioa lehendakariaren eskumena da kasu honetan, eta martxoaren hogeita biko dataz onartu zen.

Beste dokumentuak balantzea, galera eta irabazien kontua eta Uggasaren egoera-orri ekonomiko-finantzarioak dira, horiek ere kontu orokorrean sartuko baitira eta duela hilabeteko batzorde eragilean ikusi baitzituzten.

Datu garrantzitsua izaten denez, edo behintzat arreta handi samarra jartzen zaionez, esan behar da ezen bi mila eta hamazazpiko aurrekontua gastu orokorretarako diruzaintzako soberakin positibo batez amaitu zela; soberakin hori hirurehun eta hirurogeita bat mila hirurehun eta berrogeita bederatzi eurokoa izan zen.

Hirurehun eta hirurogeita bat mila horietatik, aukera zegoen bi mila eta hamazazpiko ekitaldiko kredituak txertatzeko, ehun eta laurogeita bost mila laurehun eta bost euro eta hogeita hamalau zentimokoak zehazki, eta horixe egin da; beraz, benetan erabiltzeko moduko soberakin garbia ehun eta hirurogeita bost edo hirurogeita sei mila eurokoa izango litzateke, gutxi gorabehera.

ochocientos dos con cuarenta y nueve euros, es decir, que al superar cero, con eso ya cumplimos y por último la regla de gasto también la cumplimos.

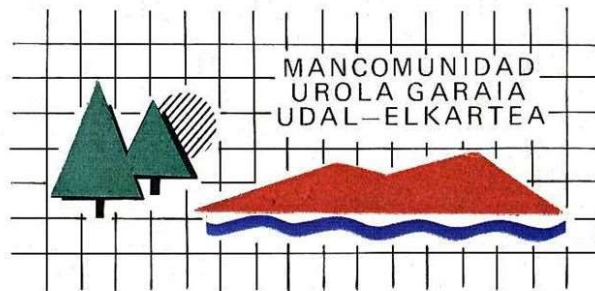
El total de gasto no financiero de la liquidación del presupuesto asciende a un millón doscientos y no pasamos de ahí. Por tanto, lo que hay que decir es que no necesitamos ningún estudio económico financiero adicional.

En cuanto a los documentos que componen la cuenta general, está fundamentalmente la liquidación del presupuesto. La liquidación del presupuesto es competencia de la presidenta, en este caso y se aprobó con fecha veintidós de marzo.

El resto de documentos son el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y los estados económicos financieros de Uggasa que se incorporan también a la cuenta general, y que se vieron en la ejecutiva de hace un mes.

Como suele ser un dato relevante o al que se presta bastante atención, hay que decir que, el presupuesto de dos mil diecisiete, finalizó con un remanente de tesorería positivo para gastos generales, de trescientos sesenta y un mil trescientos cincuenta con cuarenta y nueve euros.

De estos trescientos sesenta y un mil, había posibilidad de incorporar créditos del ejercicio de dos mil diecisiete por valor de ciento ochenta y cinco mil cuatrocientos cinco con treinta y cuatro, cosa que efectivamente se ha realizado; por tanto, quedaría un remanente neto utilizable de verdad, de aproximadamente ciento sesenta y cinco o ciento sesenta y seis mil euros.



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

Era berean, lehenagoko batzorde eragile batean erabaki zen soberakin horren parte bat aurrekontuetan onartutako udal ekarpenak murrizteko erabiltzea, gutxi gorabehera hirurogei mila euro bideratuz horretara. Hau da, hala eta guztiz ere ehun eta hemezortzi mila euro inguru geratuko lirateke erabili ahal izateko, kreditu-txertaketaren bitartez gauzatu nahi diren beharretarako.

Azaldutako informazio eta iritzien ondotik, 2017ko Kontu Orokorra botaziora eraman eta emaitza hau izan da:

- **ALDEKO BOTOAK:** Aho batezkoak.
- **KONTRAKO BOTOAK:**
- **ABSTENTZIOAK:**

3. Urola Garaiko Lehiakortasunaren Estrategia onartzea.

Lehendakari andreak hitza hartu, eta lehenik Urola Garaiko lehiakortasunaren estrategia definitzeko erabili den metodologia aipatu du; estrategia hori urtebeteko lanaren emaitza da, horretan eskualdeko zenbait eragile aritu baitira lanean, gure eskualdearen ahuleziak, indarrak, mehatxuak eta aukerak zein ziren ezagutzearen.

Lan horren emaitza ehun eta hirurogeita hamar orrialdeko dokumentu hau dugu; bertan jasotzen dira lehiakortasunaren estrategiarako sarrera bat, egoeraren diagnostikoa, eginkizuna, ikuspegiak eta balioak, eta ardatz eta ildo estrategikoak eta gobernantza-eredu bat diseinatzeko eta zabaltzeko geroago garatuko den ekintza-plan bat.

También, en una ejecutiva anterior se optó por utilizar parte de este remanente en disminuir las aportaciones municipales aprobadas en presupuestos, que eso es aproximadamente sesenta mil euros. Es decir que, aún y todo quedarían aproximadamente ciento dieciocho mil euros pendientes de utilización para las necesidades que, mediante la incorporación de créditos, se quisieran realizar.

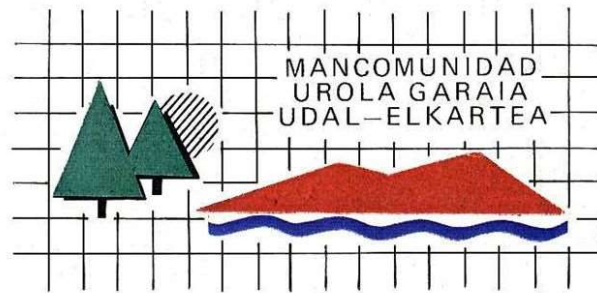
Tras las intervenciones se somete a votación la Cuenta General de 2017 que obtiene el siguiente resultado:

- **FAVOR:** Unanimidad.
- **CONTRA:**
- **ABSTENCION:**

3. Aprobación de la Estrategia de Competitividad Urola Garaia.

La Sra. Presidenta toma la palabra para comentar, en primer lugar, la metodología utilizada para la definición de esta estrategia de competitividad Urola Garaia, que es el resultado o el fruto de un año de trabajo en la que han trabajado diferentes agentes de la comarca, para conocer un poco cuáles eran las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de nuestra comarca.

Como resultado tenemos este documento de ciento setenta páginas en donde se recoge una introducción de la estrategia de competitividad, un diagnóstico de situación, lo que son la misión, visión y valores así como un plan de acción que se desarrollará con posterioridad para diseñar y desplegar lo que son los ejes y líneas estratégicas y un modelo de gobernanza.



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

Diagnostikoan bost makro-joera demografiko identifikatu ziren, honakoak: biztanleriaren zahartzea, hiriguneetan gertatzen ari den kontzentrazioa, emakumearen rola areagotzea, immigrazio eta aniztasun etnikoa, eta mugikortasun aukera berriak.

Makro-joera teknologikoen artean, berriz, honakoak identifikatu dira: XXI. mendeko digitalizazioa, 4.0ko industrian oinarritutako iraultza teknologikoa, eta teknologia garbiena.

Makro-joera ekonomikoen artean honakoak: jardura ekonomikoen internazionalizazio eta globalizazioa, talentuaren bilaketa eta kudeaketa lehiatzeko abantailatzat, enpresen antolaketa-egituren eboluzioa, eta ikerkuntza-proiektuen garapenerako berrikuntza.

Eta makro-joera transbertsalen artean, honakoak: ingurumenaren iraunkortasuna eta gizarte kontzientzia, gobernantza publikoko eredu berriak, eta natur baliabideen urritasun eta desagertzea.

Estrategiaren eginkizunak hiru zutabe nagusi ditu, hala nola: Urola Garaiko ongizate, gizarteratze eta gizarte-kohesio maila igotzen laguntzea; eskualde-estrategia lehia posizionamendu diferentzial baterantz bideratzea; eta eskualdeko eragile sozioekonomiko guztien erantzunkidetasuna bilatzea.

Bi mila eta hogeita hamarrera begirako ikuspegia zera da, Urola Garaia, bere bokazio industrialari eutsiz, ikasten, berritzen eta bertako pertsona guztientzako garapen-aukerak sortzen dituen eskualdea izatea, bere kapital sozialaren

En el diagnóstico se identificaron cinco macro tendencias sociodemográficas, como son: el envejecimiento poblacional, la concentración en núcleos urbanos, el aumento del rol de la mujer, inmigración y diversidad étnica y nuevas soluciones de movilidad.

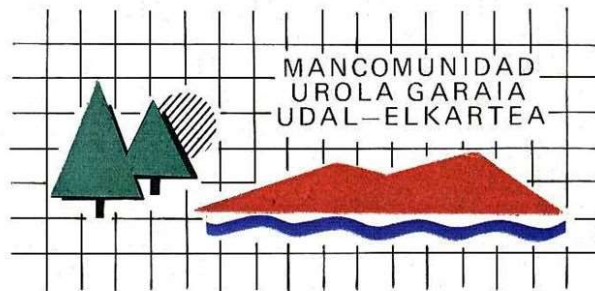
Como macro tendencias tecnológicas, se identifican: la digitalización del siglo XXI, la revolución tecnológica basada en industria cuatro punto cero y el desarrollo de las tecnologías limpias.

Entre las macro tendencias económicas: la internacionalización y globalización de las actividades económicas, la búsqueda y gestión del talento como ventajas competitivas, la evolución de las estructuras organizativas empresariales y la innovación en el desarrollo de proyectos de investigación.

Y como macro tendencias transversales: La sostenibilidad del medio ambiente y conciencia social, nuevos modelos de gobernanza pública y la escasez y desaparición de recursos naturales.

La misión de la estrategia se basa en tres grandes pilares, que son: Contribuir a elevar el nivel de bienestar, integración y cohesión social de Urola Garaia; orientar la estrategia comarcal hacia un posicionamiento competitivo diferencial y perseguir la corresponsabilidad de todos los agentes socioeconómicos de la comarca.

Una visión a dos mil treinta es que, Urola Garaia sea una comarca que, manteniendo su vocación industrial, aprende, innova y crea oportunidades de desarrollo para todas sus personas, fruto de la fortaleza y dinamismo de



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

indar eta dinamismoaren fruitutzat. Eskualdeak bere lehia posizioari eutsiko dio.

Ikuspegiak, bi mila eta hogeita hamarreko urtera begira, ekonomia espezializatua jasotzen du, bereizia, eta kalitatezko enplegua sortzeko gai dena bera.

Lehiakortasunaren estrategia hori garatuko duten zazpi ardatz estrategikoak honakoak dira: lehena, enpresetan berrikuntza teknologikoaren maila igotzea eta partaidetzaren eta industria-ehunaren eraldaketaren alde egitea; bigarrena, gorantz datozen sektoreen espezializazio inteligentearen estrategia zabaltzea eta horretan aurrera egitea da; hirugarrena, pertsonen kualifikazio maila igotzea eta pertsona horiek gaitasun transbertsalak beregana ditzaten bultzatzea, betiere lan-merkatuaren beharren ildotik; laugarrena, dagoen industria-lurzorua berreskuratzea, mantentzea eta optimizatzea; bosgarrena, ekintzailtza eta barne-ekintzailtza erakartzea eta sortzea, balio erantsi handikoa, eta batez ere ekonomia sozialeko formei pizgarriak ematea; seigarrena, laneratze politikak eta bazterketa-arriskuan dauden kolektiboek zuzenduak bultzatzea; eta zazpigarrena, ardatz transbertsal bat, partaidetzazko gobernantza-eredu bat eraikitzea, eredu erantzunkide eta egonkorra, eskualdearen lehiakortasunaren garapenerako.

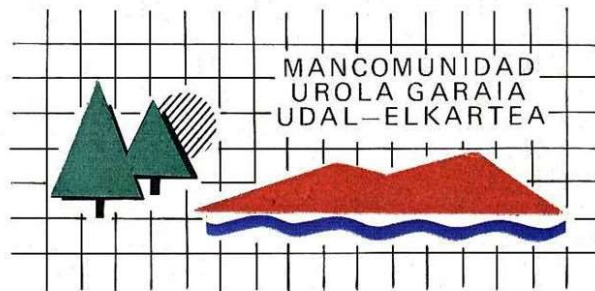
Gutxi gorabehera sei hilean behingo aldizkakotasunez, aurreikusten ari da mahai sozioekonomikoa izatea definitutako ekimenetako bakoitzaren jarraipen eta ebaluaziorako proposatu diren adierazleei buruzko informazioa biltzeko arduraduna, ekimen horien inplementazio maila eta lortu emaitzak, inpaktuak edo eskualdearen garapen ekonomiko eta lehiakortasun aldetikoa

su capital social. La comarca mantendrá su posición competitiva.

La visión es, a dos mil treinta, con una economía especializada, diferenciada y capaz de generar empleo de calidad.

Esta estrategia de competitividad se desarrolla en siete ejes estratégicos que son los siguientes: Elevar el nivel de innovación tecnológica en las empresas y apostar por la participación y la transformación al tejido industrial; el segundo es tender y avanzar en la estrategia de especialización inteligente de sectores emergentes; el tercer eje estratégico es incrementar el nivel de cualificación y adquisición de competencias transversales de las personas, en línea con las necesidades del mercado de trabajo; el cuarto, recuperar, mantener y optimizar el suelo industrial existente; el quinto atraer y generar emprendimiento e intra-emprendimiento de alto valor añadido e incentivar especialmente formas de economía social; el sexto, el impulso de políticas de inclusión laboral y para colectivos en riesgo de exclusión, y el séptimo un eje transversal, construir un modelo de gobernanza participativa, corresponsable y estable para el desarrollo competitivo de la comarca.

Con una periodicidad aproximadamente semestral, se está previendo que la mesa socioeconómica sea la responsable de recabar la información relativa a los indicadores propuestos para el seguimiento y evaluación de cada una de las iniciativas definidas, analizando el grado de implementación de las mismas y sus resultados, impactos o el desarrollo económico y competitivo de la comarca. No obstante, se establecerán o se prevé establecer



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

analizatuta. Dena den lantalde sektorialak ezarriko dira, edo ezartzea aurreikusten da, ildo horietako batzuk zehazki landu ahal izatearren. Lantalde horietan, mahai sozioekonomikoko kide diren eragileek parte hartzeaz gain, eskualdean garrantzitsuak diren eta eragina duten beste eragile batzuk gonbidatuko dira.

Unai Orbegozok hitza hartu, eta adierazi du hilabete hauetan zehar era batuan egin dela lan, logikoa denez gure eskualdeak aurre egin behar dion etorkizunera begira. Garrantzitsua da, eta zeharo beharrezkoa, mankomunitatetik ateratzen diren politika ekonomiko eta sozial guztiei genero-berdintasuneko ikuspegia ematea, eta zentzu horretan egin apustua benetan beharrezkoa da, gure laguntza eta sostengua beti izan ahal izatearren. Bestetik, jasangarritasunak eta ekologiak ezinbesteko premisak dira politika ekonomiko guztietan, jorratu nahi diren estrategia guzti-guztietan.

Jasangarritasuna, partaidetza, industria-lurzoria berreskuratzea eta erabiltzea, teknologia berriak aplikatu eta garatzea. Gure ikuspegitik, heldu egin behar zaie nazioarte mailan, laugarren industri iraultzaren inguruan, gertatzen ari diren aldaketa handiei, eta eskualdeari aurrerantz eragiteko behar ditugun tresnak eskuratu behar ditugu. Ildo horretatik, uste dugu egin den azterketa zeharo positiboa dela.

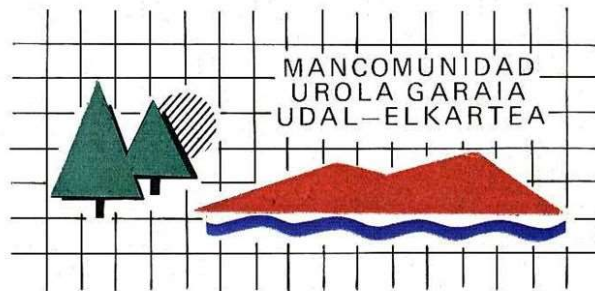
Mikel Serranok hitza hartu, eta lehen-lehenik adierazi du harridura eragin diola Alderdi Sozialistaren ordezkariari hitz egiteko gonbidapena egin ez izana, bera izan denean laneko foro horietan partaidetza handiena izan duena eta ekarpen gehien egin dituen, eta lehendakari andreari eskatu dio Alderdi Sozialistaren ordezkari gisa izango duen

grupos de trabajo sectoriales para trabajar algunas de las líneas en concreto. En estos grupos de trabajo, además de participar agentes pertenecientes a la mesa socioeconómica, se invitará a otros agentes relevantes y con incidencia en la comarca.

Toma la palabra Unai Orbegozo para indicar que han sido unos meses en los que se ha trabajado de manera unitaria en un futuro que lógicamente, hay que afrontar en nuestra comarca. Es importante y totalmente necesario darle un enfoque de igualdad de género a todas las políticas económicas y sociales que se den desde la mancomunidad y la apuesta en ese sentido es realmente necesaria para tener siempre nuestro apoyo y sustento. Por otra parte, la sostenibilidad y la ecología en todas las políticas económicas, en todas las estrategias que se quieren trazar, deben ser premisas que no pueden faltar.

Sostenibilidad, participación, recuperar y utilizar el suelo industrial, aplicar nuevas tecnologías y desarrollarlas. Hay que, desde nuestro punto de vista, afrontar los fuertes cambios que se están dando a nivel internacional, en torno a la cuarta revolución industrial y dotarnos de herramientas para tirar para adelante la comarca. En ese sentido, creemos que es totalmente positivo el estudio que se ha estado realizando.

Toma la palabra Mikel Serrano para indicar en primer lugar que le ha sorprendido que no se invite a tomar la palabra a la representante del partido socialista que es la persona que más ha participado y más ha aportado en esos foros de trabajo, y pide a la Sra. Presidenta que su intervención como representante del partido socialista sea en último lugar, porque le



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

interbentzioa azken tokian izatea, gustatuko litzaiokeelako partaide izan diren besteei entzutea eta gero berak azkena hitz egitea, posible baldin bada.

Lehendakari andreak aipatu du ezen, proposatu duen interbentzio ordenaren arabera, alderdi politiko bakoitzeko ordezkari batek hitz egingo duela, eta Alderdi Sozialistak orain duela hitz egiteko txanda. Nork hitz egingo duen erabaki dezakete, baina orain Alderdi Sozialistaren ordezkariaren txanda da.

Mikel Serranok jarraitu du, esanez falta izan dela esatea puntu honetara zergatik iritsi garen, zeren eta, agerikoa den bezala, lehiakortasunaren estrategia ez baita hutsetik sortu. Horren aurretik bi mila eta zortziko legegintzaldian egin zen diagnostikoa egon zen, eskualdea gero nabarmen agertu ziren zailtasunen aurrean zegoeneko alegia. Zailtasunak izan zitzaizketen enpresa traktoreak zeuden, turismoa ez zen existitzen, eta gauzak egiteko unean herri bakoitza bere aldetik zebilen.

Haren guztiaren ondotik, nolabait gogoeta egin, eta ulertu zen denok eskutik helduta joan behar genuela. Ildo horretatik halaber, esan behar Arcelor-en itxierak bereizi egin zituela aurretikoa eta gerokoa. Bi mila eta hamaseiko urte horrek markatu zuen pixka bat aldea, gaur egun puntu honetara, dokumentu honen onarpenera, iritsi ahal izan gintezen.

Eta une hartan jasan genuen egoera hain penagarriari esker, Eusko Jaurlaritzaren lidergoarekin bat egin ahal izan genuen administrazio guztiok.

Hura gauza positiboa izan zen, denontzat hain penagarria izan zen egoera hartatik sortua, eta

gustaría escuchar la representación de los que han estado participes y luego él hablar el último, si es posible.

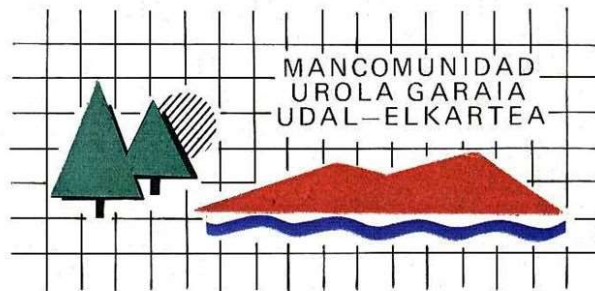
La Sra. Presidenta comenta que según el orden de intervención que ha propuesto, es un representante de cada partido político y el partido socialista tiene la voz ahora. Pueden decidir quién interviene pero ahora le corresponde al representante del partido socialista.

Continúa Mikel Serrano indicando que sí ha echado en falta un poco el por qué hemos llegado a este punto, porque evidentemente la estrategia de competitividad no surge de la nada. Es previo el diagnóstico que se hizo en la legislatura del dos mil ocho, momento en que la comarca estaba abocada a las dificultades luego confirmadas. Empresas tractoras que podrían tener dificultades, un turismo que no existía, y con cada uno de los municipios haciendo la guerra por su cuenta.

Después de todo aquello, pues, de alguna manera se reflexionó y se entendió que teníamos que ir de la mano. En este sentido también, decir que hay un antes y un después significativo que fue el cierre de Arcelor. Ese dos mil dieciséis es el que marca un poco la diferencia para poder llegar hoy en día a este punto, a la aprobación de este documento.

Y gracias, en aquel momento, a aquella situación tan lamentable que tuvimos, pudimos alinearnos con el liderazgo de Gobierno Vasco, todas las administraciones.

Aquello fue algo positivo que surgió de aquella situación tan lamentable para todos y luego, posterior a esto, es verdad que se empezó a hablar sobre la idea del plan estratégico, el plan



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

gero, horren ondotik, egia da plan estrategikoaren ideari buruz hitz egiten hasi zela, eskualderako plan industrialari buruz, eta hori lehiakortasunaren estrategia honetara iritsi zen azkenean.

lido horretatik era berean, esan behar Alderdi Sozialistak egin ekarpenek azpimarratu egiten zutela eskualdeko langabeen kualifikazio profesionalaren maila igotzea, kalifikazio baxu edo oso baxuko kolektiboa delako lan merkatuan sartzeko zailtasun handienak izaten ari den kolektiboa, emakumeen kasuan batez ere; horregatik, Alderdi Sozialistak bereziki sartu nahi izan zuen hori planean, lehiakortasunaren estrategian.

Gobernantza-eredua ere baloratu zen, ikusten genuelako esparru eta erabaki politikoak eta erabaki teknikoak ez zeudela ez argi ez definituta.

Positiboa da lehendakariak zerrendatu dituen erakunde horiekin guztiekin parte hartu ahal izana, eta egia da gobernantza-ereduarekin nolabait lortu nahi genuena zela lidergoak planteatzea, lidergo politiko zein teknikoak, eta lidergo horiek non eduki behar ziren adostea, hain zuzen erabaki politikoak zein teknikoak hartu ahal izateko, ondoren, etorkizunera begira, strategiaren eta eskualdearen garapenean segurtasunez jardun ahal izatearren.

Gero udaletan berretsi beharko da, eta jada martxan jarri beharko dira, onartutako aurrekontuen arabera, aurrera eraman behar ditugun ekintzak.

Ondoren Oihane Zabaletak hartu du hitza, eta aipatu du garatzen joan den gogoeta baten

industrial de la comarca, que concluyó en esta estrategia de competitividad.

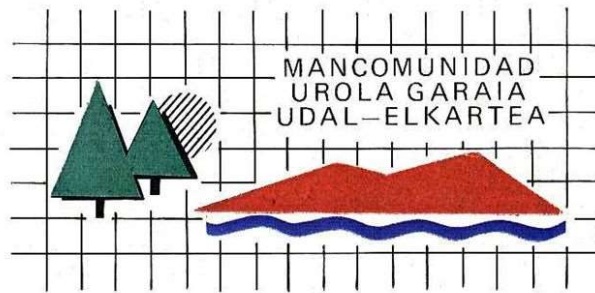
En este sentido también, decir que hubo las aportaciones por parte del partido socialista poniendo el acento, en el incremento del nivel de cualificación profesional de las personas desempleadas de la comarca, porque es el colectivo de baja o muy baja cualificación el que más dificultades está teniendo para el acceso al mercado laboral, especialmente las mujeres, por lo cual el partido socialista quiso hacer esa incidencia especial en el plan, en la estrategia de competitividad.

También se valoró el modelo de gobernanza, porque veíamos que no estaban claras y definidas, los ámbitos y las decisiones políticas y las decisiones técnicas.

Es algo positivo, el hecho de que se haya podido participar con todos estos entes que ha enumerado la Presidenta y es verdad que con el modelo de gobernanza queríamos conseguir de alguna manera plantear y acordar dónde se tenían que tener los liderazgos, tanto políticos y técnicos para tomar las decisiones tanto políticas como técnicas, para, luego a futuro, tener una seguridad en el desarrollo de la estrategia y de la comarca.

Después tocará ratificarlo en los Ayuntamientos y poner en marcha ya, en virtud a los presupuestos aprobados, las diferentes acciones que tengamos que llevar adelante.

Toma la palabra a continuación Oihane Zabaleta para comentar que esta estrategia obedece a una reflexión que se ha venido dando y que tuvo su reflejo también con la aprobación del presupuesto donde ya se



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

ondorioa dela estrategia hori; gogoeta horrek isla izan zuen, halaber, aurrekontuaren onarpenean, analisi horren emaitza aipatu baitzen jada orduan. Baina uste du ezen kontsentsu politiko horri dagokionez, eta legegintzaldiari geratzen zaion zatian, ikuspegi politikotik ikuspegi teknikoago batera igaro beharko litzatekeela, udal teknikariengana iristeko, gizarte zibilaren ordezkariengana, enpresetara, azken batean eskualdeko eragile sozial guztiengana heldu ahal izateko.

Hori ez litzateke posible izango lortu den kontsentsu politikoa gabe, gorabeherak izan diren arren; baina ekintzetara igarotzeko ordua da. Ados azaldutako diagnostikoarekin, baina ez da ahanzi behar eskualde honek ezaugarri bereziak dauzkala –lanpostuen kualifikazioa, eta prekariotasuna batez ere–, eta lanpostu duinak sortzeko ezgaitasuna dugula, beste eskualde batzuekin alderatuta gure izaera industrial bada ere.

Diagnostikoa, ikuspegia eta eginkizuna partekatu bai, baina orain denok egin behar ditugu dagozkigun lanak, eta horretan aztertu behar dugu nola jaitsi honetara, udaletako bulego teknikoetako paperetik elkarteetara, enpresetara, ikastetxeetara... Uste du mahai sozial bat sortu beharko litzatekeela gizarte eragile guztiekin, eztabaidak aurrera segitzeko.

Zalantzak dituzte aipatzen ari den gobernantza-eredu berri hori inplementatzeko gai izango ote garen, horrek eskatzen duelako lehiakortasunetik kontrako terminora igarotzea, elkarlanera alegia, egungo lokalismoari amaiera ematearren; eta hortxe egin behar dugu autokritika.

Guk egindako ekarpenak onartu dira, eta estrategia onartuko dugu, baina ez da ahanzi

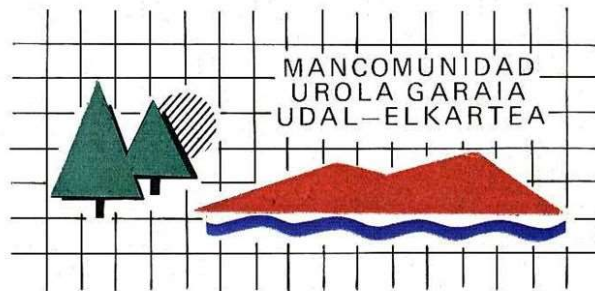
comentó el resultado de ese análisis. Pero de ese consenso político considera que, en lo que queda de legislatura, habría que pasar de la visión política a una visión más técnica, para llegar a los técnicos municipales, a los representantes de la sociedad civil, de las empresas, para llegar en definitiva a todos los agentes sociales de la comarca.

Eso no sería posible sin el consenso político alcanzado, pese a los altibajos, pero es hora de pasar a las acciones. De acuerdo con el diagnóstico expuesto pero no hay que olvidar que esta comarca tiene unas características específicas – cualificación de los puestos de trabajo, y precariedad sobre todo- y tenemos una incapacidad de generar puestos de trabajo dignos, pese a nuestra naturaleza industrial en comparación con otras comarcas.

Comparten el diagnóstico, la visión y la misión pero ahora tenemos todos que hacer los deberes y ahí es donde debemos analizar cómo queremos bajar esto, del papel a las oficinas técnicas de los Ayuntamientos, a las asociaciones, a las empresas, a los centros educativos... Considera que habría que crear una mesa social con todos los agentes sociales para continuar con el debate.

Tienen dudas de si seremos capaces de implementar ese nuevo modelo de gobernanza del que se habla porque supone pasar de la competitividad a su término opuesto que es la colaboración para terminar con el localismo que tenemos, y ahí debemos hacer autocrítica.

Se han aceptado las aportaciones hechas por nosotros y aprobaremos la estrategia pero no hay que olvidar que existen proyectos en marcha, proyectos estratégicos (ortoprotésico, emprendizaje,) que hay que hacerles un



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

behar badirela proiektuak martxan, proiektu estrategikoak (ortoprotesikoa, ekintzailtza), eta horiei jarraipen egokia egin behar zaiela edo estrategia berrira egokitu behar direla.

Eta ona izango litzateke, era berean, lehen aipatzen nuen elkarlana beste eskualde eta espazio batzuetara eramatea. Sinetsi egin behar da.

Jon Luquik hitza hartu du, adierazteko politikariok ezin garela ez-lehiakortasuneko faktore bat izan. Jendeak eskatzen diguna da tontakeriatan denborarik ez galtzea eta traba ez bihurtzea. Orduan, onartu egin behar dugu estrategia honetan dagokigun eginkizuna.

Planari askoz indarraldi handiagoa ematen diot, gauzak, iristen diren proiektuak gehitzen joan behar direlako zentzuan. Denon artean gehitzeko erronka dugu, eskualde txikia izatearen abantaila denon batura aprobetxatzen jakitea eta bertan gozo ez egitea da.

Diagnostikoko argazkia ez da hain hondamenezkoa, eta benetan sinesten baditugu eginkizuna, ikuspegia eta balioak, estrategia hau garatu eta behar duen jarraipena egin behar diogu.

Jarraipen serioa, egiten ari garenak zentzurik ba ote duen, norabait ba ote doan, eta zer itzuliko digun, eta ez naiz ari gai kualitatibo hutsez, baizik eta bizi-kalitateaz eta eskualdearen hobekuntzaz.

Azaldutako iritzien ondotik, proposamena botaziora eramane eta emaitza hau izan da:

- **ALDEKO BOTOAK:** Aho batezkoak.
- **KONTRAKO BOTOAK:**
- **ABSTENTZIOAK:**

adecuado seguimiento o adaptarlos a la nueva estrategia.

Y sería bueno también llevar la colaboración de la que hablaba antes a otras comarcas y espacios. Hay que creer en ello.

Toma la palabra Jon Luqui para indicar que los políticos no podemos ser un factor de no competitividad. Lo que nos pide la gente es que no perdamos el tiempo en tonterías y que no seamos un estorbo. Entonces hemos de asumir nuestro papel en esta estrategia.

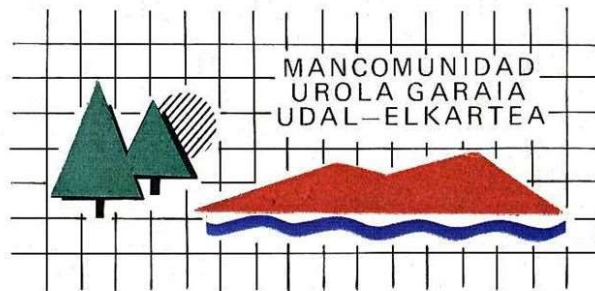
Le doy una vigencia mucho más amplia al plan, en el sentido de que habrá que ir incorporando cosas, proyectos que vengan. Tenemos el reto de sumar entre todos, la ventaja de ser una comarca pequeña es saber aprovechar la suma de todos y no dormirnos en los laureles.

La foto del diagnóstico no es tan desastrosa y si de verdad nos creemos la misión, la visión, los valores, tenemos que desarrollar esta estrategia y hacerle el debido seguimiento.

Un seguimiento serio de si lo que estamos haciendo tiene sentido, si va a algún sitio y qué retornos tiene, y no hablo solo de temas cuantitativos, hablo de calidad de vida y de mejora de la comarca.

Tras las intervenciones se somete a votación la propuesta que obtiene el siguiente resultado:

- **FAVOR:** Unanimidad.
- **CONTRA:**
- **ABSTENCION:**



BATZAR OROKORRA/ASAMBLEA GENERAL 2018-06-04

4. Eskerak eta galderak.

Ez da horrelakorik izan.

Eta aztertzeko beste gairik ez dagoenez, lehendakari andreak, amaitutzat eman du bilkura, 20:05 direla. Eta nik, idazkaria naizen aldetik, aztertu dena eta hartutako erabakiak erasota uzteko akta hau egin eta bertan jasotako guztiaren fede ematen dut.

Akta hau 2019ko otsailaren 11n egindako bileran onartu zen:

bere osotasunean, inolako aldaketarik gabe.

baina egun honetako bileraren aktan jasotzen dira egin ziren aldaketak.

4. Ruegos y preguntas.

No se producen.

No habiendo más asuntos que tratar, la Sra. Presidenta, levanta la sesión, siendo las 20:05 horas, y para constancia de lo que se ha tratado y de los acuerdos adoptados, extendiendo la presente acta de todo lo cual, yo, el secretario, doy fe.

Este acta fue aprobada en la sesión del día 11 de febrero de 2019:

en su integridad, sin ninguna objeción.

si bien en el acta de la sesión de dicho día se recogen las objeciones registradas.